

Fiera Comox  
Fonds d'Agriculture Mondial

2023

**Rapport sur  
l'investissement durable**



## Partenaires Fiera Comox

Partenaires Fiera Comox Inc. (Fiera Comox) est un gestionnaire de placement mondial spécialisé dans les stratégies privées en agriculture, en terres forestières, en placements privés et en crédit privé. Au 30 juin 2023, Fiera Comox a investi dans 88 actifs privés situés dans huit pays et son actif sous gestion (ASG) total s'établit à plus de 2,5 milliards \$US (au 30 juin 2023).

CRÉÉE EN 2016, FIERA COMOX EST UNE COENTREPRISE DÉTENUE PAR CORPORATION FIERA CAPITAL ET PARTENAIRES FINANCIERS COMOX. NOTRE OBJECTIF CONSISTE À GÉNÉRER DES RENDEMENTS À LONG TERME ATTRAYANTS À NOS INVESTISSEURS, TOUT EN PRÉSERVANT LEUR CAPITAL, AU MOYEN D'INVESTISSEMENTS DURABLES.

---

Pour en savoir davantage à propos de Fiera Comox, veuillez visiter notre site web : [fieracomox.com](http://fieracomox.com)

## Table des matières

- 4 ▶ À propos de ce rapport
- 5 ▶ Mot du chef de la direction
- 6 ▶ Mot du chef, Capital Naturel, et associé, Agriculture
- 7 ▶ À propos de Fiera Comox
- 8 ▶ Notre modèle propriétaire-opérateur
- 10 ▶ Nos exploitations agricoles
- 11 ▶ Notre ambition
- 13 ▶ Investir dans l'environnement
- 26 ▶ Investir dans le capital humain
- 29 ▶ Investir dans la communauté
- 30 ▶ Notre approche en matière d'investissement durable
- 31 ▶ Notre cadre d'investissement durable
- 34 ▶ Structure de gouvernance
- 35 ▶ Regard vers le futur



## À propos de ce rapport

Dans le cadre du deuxième rapport annuel sur l'investissement durable de notre Fonds d'Agriculture Mondial, nous vous offrons un survol de la stratégie d'investissement durable du Fonds d'Agriculture Mondial et de nos initiatives, y compris les progrès réalisés et les activités de placement pour la période se terminant le 30 juin 2023.

Toutes les données financières sont exprimées en dollars américains, sauf indication contraire.

---

Les commentaires de toutes les parties prenantes sont les bienvenus. Vous pouvez faire parvenir vos commentaires et questions sur ce rapport au :

[info@fieracomox.com](mailto:info@fieracomox.com)

# Mot du chef de la direction

Chez Fiera Comox, nous établissons des partenariats avec des agriculteurs pour créer un avenir plus résilient dans le monde agricole.

Les agriculteurs ont réalisé des progrès incroyables pour nourrir une population toujours plus nombreuse et dont les gains d'efficacité ont contribué à la sécurité alimentaire mondiale. Toutefois, les pratiques agricoles doivent continuer d'évoluer, car les changements climatiques et une population grandissante posent de nouveaux défis qui nécessitent un investissement dans le capital humain, les collectivités et les technologies pour la production durable d'aliments et de fibres.

Nos partenariats agricoles nous ont permis de constater que des activités gérées dans l'optique de la durabilité, de la préservation du capital à long terme et de la création de valeur contribuent à atténuer significativement l'instabilité provoquée par des risques d'origine climatique, de préserver et restaurer des écosystèmes essentiels et d'améliorer la qualité des sols et de l'eau. Les résultats : une amélioration des rendements, une baisse des coûts et, en fin de compte, une meilleure résilience des exploitations agricoles.

## Les pratiques agricoles durables et les partenariats sont des éléments importants de notre création de valeur.

Grâce à la mise en œuvre de pratiques agricoles durables, nous pouvons changer le monde, mais cela exige des investissements, du temps et une collaboration. Voici l'avantage concurrentiel de Fiera Comox. Notre Fonds d'Agriculture Mondial investit dans l'avenir de l'agriculture en adoptant une approche à long terme. Nous établissons des partenariats avec nos agriculteurs, en consolidant leurs années d'expérience à notre expertise et nos capitaux, dans l'objectif de mettre en œuvre des stratégies et des technologies durables dans tous les aspects de leurs activités. Cette collaboration contribue à développer la résilience des exploitations agricoles dans lesquelles nous investissons par rapport aux défis posés par les changements climatiques et favorise, en conséquence, d'excellents résultats économiques.

Du fait de nos investissements, notre actif a augmenté de manière significative au cours des six dernières années. En 2017, nous avons lancé notre Fonds d'Agriculture Mondial, recueillant des engagements en capitaux de 150 millions \$. Nous avons conclu un premier investissement au premier trimestre 2018. Au 30 juin 2023, nous comptons neuf partenariats agricoles et un ASG de plus de 1,4 milliard \$.

## Regard vers le futur

Au-delà des techniques d'agriculture durable, nous nous efforçons avec nos partenaires d'adopter des pratiques environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) à la fine pointe et mettons en œuvre une série d'indicateurs visant à mesurer les résultats dans ces domaines au fil du temps. Cette démarche permettra d'identifier les meilleures pratiques, conditionnera nos décisions futures et, à notre avis, améliorera les résultats.

Notre réussite passe aussi par la qualité de notre équipe. En octobre 2022, Jeff Zweig s'est joint à nous à titre d'associé, de vice chair et de chef du Capital naturel. Dirigeant de calibre international dans le secteur des ressources naturelles, Jeff apporte une grande expérience opérationnelle et commerciale, notamment sur les aspects ESG concernant plusieurs produits agricoles et régions. Nous sommes ravis de sa présence et de son soutien à notre mission.

Avec l'expertise de nos partenaires agriculteurs, l'expérience de notre équipe en pleine croissance chez Fiera Comox et le soutien de nos investisseurs, nous sommes bien positionnés pour contribuer et faire notre part afin de bâtir une approche durable en matière de production d'aliments et de fibres.



**Antoine Bisson-McLernon**  
Associé et chef de la direction

<sup>1</sup> Nous attendons les approbations réglementaires de notre neuvième partenariat, qui vise la production d'agrumes en Australie. La clôture de la transaction est prévue d'ici la fin 2023.

# Mot du chef, Capital naturel, et associé, Agriculture

La force de notre portefeuille tient à sa grande diversité, mais notre Fonds d'Agriculture Mondial bénéficie également de l'expertise conjointe des meilleurs agriculteurs et des investisseurs ayant le développement durable comme priorité.

Qu'il s'agisse de produire des cerises en Californie ou du blé en Australie, nos partenaires comptent des décennies, et dans bien des cas des générations d'expérience en agriculture. Tout comme nous, ils tiennent à maintenir la productivité de leurs activités pour les générations futures.

Nous sommes bien au fait de leurs défis et les soutenons dans une transition vers des pratiques durables qui contribueront à maximiser les résultats. Notre cadre d'investissement durable comporte une analyse systématique et un suivi des aspects ESG qui nous paraissent cruciaux pour une agriculture durable sur l'ensemble du cycle de vie de nos investissements (voir page 12). Nous aidons nos partenaires agriculteurs à gérer et à atténuer les risques propres à ces aspects, en développant des stratégies pour chaque actif et en établissant des priorités pour les initiatives ESG essentielles à court, moyen et long terme. Il s'agit, par exemple, de les préparer à des saisons de croissance différentes en raison de l'augmentation des températures, d'assurer la mise en place d'une infrastructure adaptée pour transformer en opportunités les défis causés par des précipitations historiques ou de bâtir des stratégies visant à augmenter la production d'énergie renouvelable. Ces initiatives ne représentent pas pour nous des coûts, mais plutôt des opportunités uniques de créer une valeur durable que nous partageons avec nos partenaires agriculteurs.

Les exemples de ce rapport illustrent les résultats positifs produits par notre modèle de partenariat. Nombre de nos partenaires agriculteurs ont réduit leur consommation de ressources et amélioré leurs récoltes, en quantité et en qualité, moyennant un délai de mise en marché plus court dans certains cas, et ce, tout en améliorant la rentabilité. À notre avis, ce n'est que le début. Notre réseau de partenaires agriculteurs permet de partager les meilleures pratiques des uns et des autres, et de continuer à évoluer.

Nous tenons à remercier nos partenaires agriculteurs pour leur confiance et leur collaboration au cours de cette année et pour leur engagement au service de notre mission. Nous suivons ensemble cette trajectoire vers une agriculture durable et la prospérité de nos exploitations, de notre personnel, de nos communautés et de nos familles. Nous ne pourrions être plus fiers de ce que nous avons accompli et entrevoyons de nombreuses années de croissance.



**Jeff Zweig**

Associé, vice chair,  
et chef, Capital naturel

**Matthew Corbett**

Associé, Agriculture

## À propos de Fiera Comox

Fiera Comox est une coentreprise détenue par Corporation Fiera Capital (TSX : FSZ), une société de gestion de placements de premier plan cotée en Bourse, et Partenaires financiers Comox inc.

Basée à Montréal, au Canada, Fiera Comox est un gestionnaire de placement mondial qui entend générer des rendements à long terme par le biais de quatre stratégies de placement privées mondiales en agriculture, en terres forestières, en placements privés et en crédit privé, dont l'actif sous gestion total s'établit à plus de 2,5 milliards \$.<sup>2</sup>

Notre stratégie en agriculture cible principalement les pays développés, comme en témoigne nos investissements actuels dans des actifs situés aux États-Unis, en Australie, en Nouvelle-Zélande, au Canada et en Europe de l'Ouest. Nous visons à constituer un portefeuille diversifié à l'échelle mondiale d'actifs agricoles de grande qualité, surtout des terres agricoles, au moyen de partenariats avec des agriculteurs. Notre équipe d'investissement est composée de spécialistes chevronnés, possédant un savoir-faire diversifié et complémentaire, et ayant acquis plus de cinq millions d'acres de terres agricoles et forestières dans le monde au fil de leur carrière.

**En collaboration avec nos partenaires agriculteurs, nous tâchons de produire des aliments et des fibres sur l'ensemble de notre plateforme mondiale selon les principes de durabilité.**

<sup>2</sup> Au 30 juin 2023.

## Modèle propriétaire-opérateur

À notre avis, des investissements à long terme et un partenariat avec les agriculteurs constituent une excellente approche pour valoriser des pratiques agricoles durables et veiller à la bonne gestion des terres.

Grâce à notre modèle propriétaire-opérateur, nous tâchons de maximiser l'expertise agricole et notre expérience en affaires, afin de créer des exploitations agricoles plus résilientes. Nous sélectionnons judicieusement nos partenaires agriculteurs en fonction de leurs valeurs fondamentales et de leur engagement envers les normes éthiques les plus élevées. Nos partenaires agricoles détiennent une participation dans l'entreprise et travaillent main dans la main avec notre équipe pour mettre en œuvre des initiatives d'amélioration et de développement des terres qui comportent peu de risque. Parmi ces initiatives, notons les investissements dans des technologies et des infrastructures agricoles qui augmentent le rendement des cultures en diminuant les effets des événements imprévus, tels que la météo, et qui maximisent les efficacités opérationnelles et développent la résilience des activités agricoles. Ainsi, nous créons de la valeur pour nos investisseurs, nos agriculteurs et, au final, le monde entier par le biais de la production durable des aliments.

Un grand nombre de nos partenaires exploitent leurs terres depuis des générations. Nous contribuons à leurs connaissances en leur fournissant des capitaux et notre expertise en développement d'entreprises. Nous leur offrons également un accès à notre réseau de partenaires agriculteurs avec qui ils peuvent partager leurs pratiques exemplaires.

## Modèles d'exploitation en agriculture

Il existe deux principaux types de modèles d'exploitation des terres agricoles : le modèle institutionnel (propriétaire-locataire) et le modèle propriétaire-opérateur. Le premier modèle, dans le cadre duquel un investisseur acquiert une exploitation agricole et la loue à un exploitant, est le plus répandu. Dans le cas du modèle propriétaire-opérateur, celui-ci peut prendre la forme d'une entreprise ou d'un partenariat. Dans le cas d'une entreprise,

CONTRAIREMENT AUX FONDS À CAPITAL FIXE, NOTRE STRUCTURE DE FONDS À CAPITAL OUVERT ET PERPÉTUEL FAVORISE UN HORIZON ET UNE MENTALITÉ D'INVESTISSEMENT À LONG TERME QUI CADRENT AVEC LES OBJECTIFS DE NOS PARTENAIRES QUI EXPLOITENT LEURS TERRES DEPUIS DES GÉNÉRATIONS.



un investisseur achète une ferme et l'exploite avec l'opérateur, qui agit en tant qu'employé. Dans le cas d'un partenariat, l'investisseur investit des capitaux dans l'exploitation agricole et partage, avec l'opérateur local, les responsabilités et retombées financières découlant de la croissance de l'entreprise et de la création de valeur durable. Il s'agit de l'approche que nous privilégions chez Fiera Comox.

## Faits saillants<sup>3</sup>



<sup>3</sup> Au 30 juin 2023, à moins d'indication contraire.

<sup>4</sup> Nous attendons les approbations réglementaires de notre neuvième partenariat. La clôture de la transaction est prévue d'ici la fin 2023.

# Nos exploitations agricoles



## Washington – Pommes

### Exploitation agricole de fruits verticalement intégrée

Pommes/cerises  
États-Unis (Washington) 3 600 acres; ~140M lbs de pommes et ~2M lbs de cerises



## Californie – Amandes

### Exploitation agricole de noix

Amandes  
États-Unis (Californie)  
4 000 acres



## Californie – Cerises

### Exploitation agricole de fruits verticalement intégrée

L'un des plus importants producteurs de cerises dans l'ouest des États-Unis  
Cerises/prunes/kiwis  
États-Unis (Californie)  
2 600 acres; ~40M lbs de fruits emballés



## Vermont – Sirop d'érable

### Plus important producteur de sirop d'érable biologique au monde

Sirop d'érable  
É.-U. (Vermont)  
18 000 acres; ~0,5M entailles



## Espagne – Fruits

### Exploitation agricole de fruits verticalement intégrée

Première exploitation agricole de l'Espagne à obtenir la certification mondiale GAP  
Pommes/cerises/poires  
Espagne (Aragon)  
840 acres; ~20M lbs de fruits emballés



## Australie – Coton

### Exploitation agricole de coton de calibre institutionnel

Coton / céréales  
Australie (Queensland)  
93 000 acres; ~40 000 balles p.a.



## Nouvelle-Zélande – Produits laitiers

### Partenariat avec des fermes laitières reconnues

Produits laitiers  
Nouvelle-Zélande (Île du Sud)  
11 000 acres; ~50M de litres de lait



## Australie – Agrumes

### Exploitation agricole d'agrumes verticalement intégrée<sup>5</sup>

Agrumes  
Australie (Nouvelle-Galles du Sud)  
8 000 acres



## Australie – Cultures en rang

### Exploitation agricole diversifiée de cultures annuelles en rang

Céréales/graines oléagineuses/légumineuses  
Australie (Victoria, Australie-Méridionale, Australie-Occidentale, Nouvelle-Galles du Sud) 195 000 acres  
~130 000 tn de céréales,  
~38 000 tn de graines oléagineuses,  
~19 000 tn de légumes



Le volume de production indiqué est une moyenne sur une période de trois ans.

<sup>5</sup> Nous attendons les approbations réglementaires de ce partenariat. La clôture de la transaction est prévue d'ici la fin 2023.

## Notre ambition

### Intégrer les pratiques de l'agriculture durable à toutes les étapes du cycle de placement.

Nous considérons les cinq aspects clés ESG décrits ci-dessous essentiels aux pratiques agricoles durables dans nos placements. Ces aspects sont systématiquement analysés pour chaque placement et intégrés dans nos processus de gestion d'actifs et de suivi. Certains facteurs et aspects clés ESG peuvent être pertinents à certains placements, régions et produits agricoles en particulier. Les processus de gestion des actifs et de suivi comprennent également une évaluation et l'adoption de bonnes pratiques de gouvernance, notamment en matière de structure de direction, de programmes de rémunération et de conformité fiscale. En tant que propriétaire d'entreprises, nous collaborons directement avec nos partenaires agriculteurs afin de les aider à gérer et à réduire les risques liés à ces éléments et à promouvoir les pratiques d'agriculture durable.

Nous recueillons des données ESG auprès de chacun de nos actifs agricoles et les utilisons pour évaluer les progrès et le rendement des initiatives et objectifs ESG. Au cours des douze derniers mois, nous et nos partenaires avons développé une gamme d'indicateurs de rendement-clé (IRC) standardisés, dont l'objectif est de promouvoir l'uniformité et les pratiques exemplaires sur l'ensemble de notre plateforme. Nous avons l'intention de vous communiquer nos progrès en matière de rendement ESG au moyen des données recueillies sur ces IRC dans les prochains rapports. Se reporter à la page 35 pour en savoir davantage.



**NOTRE AMBITION CADRE AVEC LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD) DES NATIONS UNIES, TEL QUE DÉCRIT CI-DESSOUS. NOTRE PLUS GRANDE CONTRIBUTION EST À L'ODD 2 FAIM « ZÉRO », PAR LE BIAIS DE NOTRE SOUTIEN À LA PRODUCTION DURABLE ET EFFICIENTE D'ALIMENTS.**

## Notre ambition

Intégrer les pratiques de l'agriculture durable à toutes les étapes du cycle de placement.

### CLIMAT ET UTILISATION DE L'ÉNERGIE



Réduire l'utilisation de l'énergie et les émissions de gaz à effet de serre (GES) en appliquant des stratégies intelligentes destinées à diminuer notre contribution aux changements climatiques et accroître notre résilience à ses effets.

### UTILISATION DES TERRES ET DE L'EAU



Préserver les terres et les écosystèmes aquatiques par le biais de l'utilisation responsable des ressources naturelles.

### GESTION DES DÉCHETS



Réduire l'utilisation des ressources naturelles grâce à des solutions novatrices visant à minimiser les déchets d'exploitation et diminuer les pertes alimentaires.

### INVESTIR DANS LE CAPITAL HUMAIN



Habiller les agriculteurs à incorporer les meilleurs processus de gestion du talent, de santé et de sécurité, de manière à attirer, perfectionner et conserver les employés compétents, de même qu'à favoriser la diversité de l'entreprise.

### COMMUNAUTÉ



Favoriser la durabilité des communautés rurales au moyen d'un engagement auprès des parties prenantes et d'investissements dans l'économie locale.



## Investir dans l'environnement

### Changements climatiques et utilisation de l'énergie

**Nous considérons le risque climatique et les changements climatiques sur l'ensemble du cycle de vie d'un placement. Nous privilégions les régions qui présentent un risque climatique relativement faible pour la production d'un produit en particulier.**

Avant d'investir, nous évaluons le risque climatique et la probabilité d'un risque plus important. Parmi les risques considérés, notons les événements météorologiques exceptionnels, les importantes variations de température pendant le cycle de production, la probabilité accrue de canicule ou de gel, de même qu'un déséquilibre entre la demande et l'offre d'eau. Nous tâchons constamment d'adopter des projets et des techniques de gestion visant à diminuer les effets potentiels des conditions météorologiques défavorables et des changements climatiques.

#### Notre aspiration

**Réduire l'utilisation énergétique et les émissions de gaz à effet de serre (GES) en appliquant des stratégies intelligentes destinées à diminuer notre contribution aux changements climatiques et accroître notre résilience à leurs impacts.**

#### Pourquoi ce thème revêt-il une si grande importance?

L'agriculture figure parmi les industries les plus vulnérables aux changements climatiques, puisque la création de valeur et la gestion des risques sont fonction du climat et des conditions météorologiques. Au vu de la croissance de la population mondiale et de la consommation accrue de produits alimentaires, la production agricole doit augmenter. Parallèlement, la superficie de terres arables diminue et la météo est de plus en plus difficile à prévoir.

Les changements de température causés par le climat, la quantité de carbone atmosphérique (CO<sub>2</sub>), les périodes de sécheresse ou les précipitations plus importantes, ainsi que la fréquence et l'intensité des événements météorologiques exceptionnels, représentent une menace sérieuse pour le rendement des cultures. Les changements climatiques augmentent aussi le risque de feux de forêts, soit une autre menace pour les terres agricoles. Par ailleurs, les variations de la température et du volume de précipitations ont un impact direct sur plusieurs insectes, plantes nuisibles et maladies. Ces impacts négatifs auront pour effet d'augmenter les coûts de production des aliments, d'alimenter l'insécurité alimentaire dans le monde et de nuire aux exploitations agricoles dotées de systèmes de production désuets et exposés à un appauvrissement des ressources.

La gestion de l'énergie est aussi un élément-clé dans le processus d'adaptation aux changements climatiques et à la résilience des activités, d'où un potentiel d'amélioration de l'efficacité opérationnelle et de réduction des coûts.

**À LA LUMIÈRE DE L'AGGRAVATION DES CONDITIONS MÉTÉOROLOGIQUES DEPUIS 10 OU 20 ANS, LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES POSENT DES DÉFIS SIGNIFICATIFS AUX AGRICULTEURS, ET CEUX-CI N'ONT D'AUTRES CHOIX QUE DE S'Y ADAPTER.**

## Principaux enjeux

- ADAPTATION ET RÉSILIENCE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES
- GESTION DES ÉMISSIONS DE GES
- GESTION ÉNERGÉTIQUE

## Notre approche

D'après les résultats de notre vérification diligente, nous travaillons de concert avec nos partenaires agriculteurs afin de gérer les risques et les opportunités liés aux changements climatiques. Nous tâchons également d'accroître la résilience de notre portefeuille en diversifiant nos placements parmi les types d'actif et les régions dans lesquelles nous investissons.

La gestion efficace des changements climatiques au niveau de l'actif exige des solutions sophistiquées et une collaboration renforcée. Nous avons recours aux connaissances de nos partenaires agriculteurs, à notre expertise et à celle de spécialistes externes dans le cadre du développement de solutions d'atténuation et d'adaptation. Cela comprend des investissements dans l'infrastructure, des technologies agricoles et des pratiques adaptées au climat reconnues pour renforcer la capacité des cultures à résister aux changements climatiques et à ses impacts.

Au niveau des exploitations agricoles, nous collaborons avec nos partenaires dans la mise en œuvre d'initiatives d'efficacité énergétique. Parmi ces initiatives, notons l'installation de panneaux solaires, l'acquisition de véhicules et d'équipements à haute efficacité qui utilisent moins de diésel et d'essence, et le passage aux ampoules LED dans les installations de traitement et d'emballage.



**L'ADOPTION DE STRATÉGIES ADAPTÉES AU CLIMAT PEUT RÉDUIRE LES ÉMISSIONS DE GES, ACCROÎTRE LA RÉSILIENCE ET SOUTENIR LA CRÉATION DE VALEUR SUR LE LONG TERME.**



## Faits saillants de 2022-2023

### Première analyse de scénarios climatiques

Bien que nous tenons toujours compte des risques liés au climat dans notre processus décisionnel, nous avons collaboré avec un conseiller externe afin de développer un programme de modélisation rigoureux visant à analyser différents scénarios climatiques (hausse de la température dans le monde sur divers horizons temporels) dans le cadre de notre évaluation de notre nouvelle plateforme d'agrumes en Australie. Nous croyons que ces modélisations nous permettront de mieux estimer la résilience d'un actif ou d'une culture au fil du temps.

### Adoption de nouvelles pratiques en matière d'efficacité énergétique

L'utilisation efficace de l'énergie est une priorité dans nos exploitations agricoles. Nos partenaires agriculteurs ont adopté de nouvelles initiatives d'efficacité énergétique visant à réduire la consommation globale d'énergie et à investir dans l'énergie renouvelable.

Au vu de l'augmentation des coûts de l'électricité sur le réseau local fonctionnant au charbon en 2022, notre exploitation de coton située dans le Queensland, en Australie, a procédé à l'installation de panneaux solaires sur ses installations à forte consommation énergétique.

On s'attend à ce que ces panneaux produisent environ 160 mégawatts/heure d'électricité chaque année, ce qui est suffisant pour alimenter les installations où ils sont installés (maisons, ateliers, sites de pompage). Dans plusieurs cas, ces panneaux remplaceront les génératrices qui utilisent des hydrocarbures.

### Création d'une référence pour les émissions de GES

Pour la première étape de notre processus de cueillette des données de GES, nous avons estimé les émissions de GES de chacun de nos actifs. À terme, nous aiderons nos partenaires agriculteurs à mesurer leurs émissions de GES et à identifier des moyens de les réduire.

### Utilisation accrue des toiles à ombrer

Les toiles à ombrer sont une structure de filets érigée au-dessus des vergers s'apparentant à une tente qui protège les vergers des conditions climatiques extrêmes. Sur nos propriétés, ces toiles ont permis d'augmenter le taux d'humidité de 36 %, de diminuer la radiation solaire de 30 % et de baisser la température de l'air de 3 %. Des structures de toiles à ombrer sont désormais installées sur plus de 3 000 acres (2 650 acres en 2021) réparties sur trois de nos exploitations agricoles.



## Pleins feux sur la durabilité

### Étude de cas

#### Les défis et les opportunités liés aux précipitations records en Californie

En 2022, la Californie a battu des records de précipitations de pluie et de neige pendant l'hiver. En effet, elle a reçu plus de 15 centimètres d'eau supplémentaire<sup>6</sup> et plusieurs régions de l'État ont enregistré le double des précipitations annuelles moyennes. Bien que cette pluie ait fourni une grande quantité d'humidité au sol pour les années à venir, elle a causé des inondations dévastatrices et des dommages importants aux infrastructures de certaines exploitations agricoles.

Nos partenaires agriculteurs sont bien au fait des défis liés à l'eau en Californie et gèrent efficacement leurs exploitations autant en période d'abondance que de sécheresse. Ainsi, nos partenariats ont déployé leurs efforts dans la mise en œuvre de stratégies visant à maximiser l'utilisation de l'eau. Ils ont notamment investi dans l'infrastructure et des pratiques de gestion des terres, le tout afin d'optimiser le drainage et de limiter les dommages sur les cultures.

**L'eau est un ingrédient essentiel à la production alimentaire. Les fortes précipitations sur une courte période de temps peuvent certes causer des dommages importants, mais la gestion efficace de l'eau offre d'excellentes opportunités sur le long terme.**



## Pleins feux sur la durabilité

### Étude de cas

#### Accroître la résilience climatique de notre production de cerises

Les cerisiers fleurissent et croissent uniquement dans un climat qui offre des heures de fraîcheur suffisantes (moins de 7°C). Afin de contrer les températures plus chaudes qui peuvent nuire à la production, notre partenaire agriculteur de la Californie a développé une infrastructure brevetée qui induit les cerisiers dans un état de dormance plus tôt dans la saison. Ceci permet de réguler les heures de fraîcheur au début de la saison et pendant les périodes plus chaudes, contrairement aux vergers qui ne sont pas munis de cette technologie. Les spécialistes des vergers peuvent déplacer cette infrastructure au printemps et sortir les arbres fruitiers de leur dormance plus tôt.

**NOS CERISIERS SONT DONC EN MESURE DE PRODUIRE DES CERISES AVANT LES AUTRES PRODUCTEURS DE LA RÉGION. DE PLUS, CELA NOUS PERMET DE RECUEILLIR DAVANTAGE DE CERISES LORSQUE LES CONDITIONS MÉTÉOROLOGIQUES SONT DIFFICILES.**



# Investir dans l'environnement

## Utilisation des terres et de l'eau

À titre de propriétaire et d'intendant à long terme de nos actifs, nous collaborons avec nos partenaires agriculteurs pour protéger et gérer efficacement les terres et les écosystèmes locaux. De plus, nous visons à accroître la productivité agricole des terres et à utiliser les ressources naturelles de manière responsable, afin que les générations futures puissent en bénéficier.

### Pourquoi ce thème revêt-il une si grande importance?

Il existe une corrélation directe entre la santé des écosystèmes, la viabilité et la production des terres agricoles.

La gestion efficace des sols et de l'eau peut améliorer la productivité et la viabilité à long terme des exploitations agricoles, alors que la conservation de l'eau peut accroître la résilience et réduire la dépendance envers les sources d'eau externes, et ce tout en veillant à maintenir la qualité de l'eau et la production. Au final, cela peut contribuer à la productivité et la rentabilité des exploitations agricoles, ainsi qu'à alimenter la plus-value des terres, autant du point de vue économique qu'écologique. De plus, les pratiques agricoles durables visent à conserver l'eau, réduire les émissions de GES et minimiser la dégradation des sols et la perte de biodiversité.

### Notre aspiration

**Préserver les terres et les écosystèmes aquatiques par le biais de l'utilisation responsable des ressources naturelles.**

### Notre approche

Chaque exploitation agricole est unique. Nous travaillons de concert avec nos partenaires agriculteurs pour qu'ils utilisent le plus efficacement possible leurs terres agricoles en développant des plans de gestion des éléments nutritifs et de l'eau appropriés à leur région et à leurs activités.

Grâce à l'expérience acquise sur l'ensemble de nos partenariats agricoles, nous encourageons l'adoption des meilleures pratiques et aidons nos partenaires à considérer de nouvelles méthodes d'agriculture en mesure de maximiser la production et de conserver les ressources.

En outre, nous tâchons habituellement d'éviter de convertir des terres à des fins agricoles.

### Plans de gestion des éléments nutritifs et de l'eau

Le plan de gestion des éléments nutritifs est un document exhaustif portant sur la gestion des cultures, les éléments nutritifs disponibles et les additifs dans les sols. Ces plans veillent à ce que les intrants, tels que les engrais, soient appliqués de manière efficace et gérés optimalement afin d'obtenir le niveau de production souhaité et éviter la perte de minéraux et de vitamines par l'air et l'eau.

Le plan de gestion de l'eau contient la méthode d'utilisation de l'eau et souligne la qualité d'une exploitation agricole. La mise en œuvre de ces plans peut se traduire par une utilisation optimale de l'eau et, par conséquent, une diminution des coûts.

## Exemples de pratiques exemplaires qui accroissent la résilience et la productivité à long terme des exploitations agricoles

### ► Mise en jachère

Pratique consistant à laisser un champ inutilisé pendant une certaine période afin de restaurer la santé et la structure du sol.

### ► Cultures de couverture

Cultures semées afin de couvrir le sol et non destinées à la récolte. Elles permettent de gérer l'érosion, la fertilité et la qualité des sols, ainsi que d'augmenter l'activité microbienne.

### ► Irrigation au goutte-à-goutte

Système de micro-irrigation qui contribue à économiser l'eau et les éléments nutritifs en permettant à l'eau de s'égoutter lentement vers les racines des plantes et à minimiser l'effet de l'évaporation.

### ► Agriculture sans labour

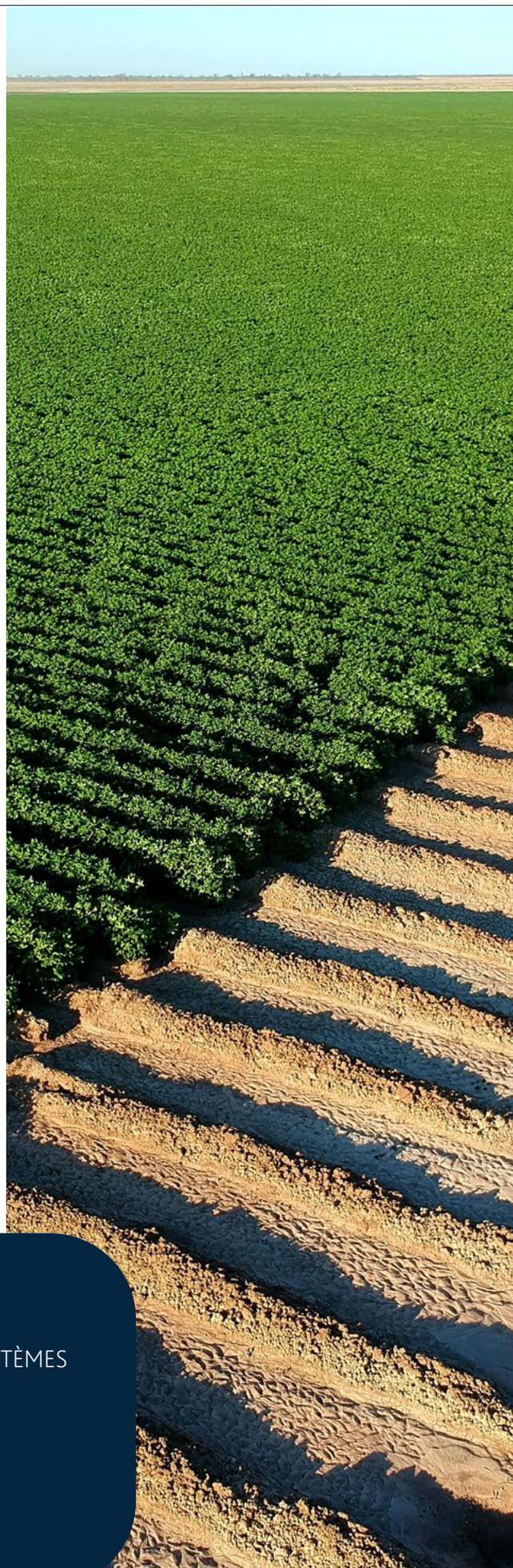
Méthode qui consiste à ne pas déranger le sol (creusage, défrichage et labour). Elle diminue l'érosion du sol et contribue à augmenter la quantité d'eau dans le sol.

### ► Irrigation de précision

Approche qui permet l'ajout d'eau et d'éléments nutritifs au moment opportun et aux endroits appropriés. Elle a recours à de petites quantités mesurées destinées à optimiser les conditions de croissance.

### ► Rotation des cultures

Cette pratique consiste à faire pousser un autre type de cultures en rangs dans un champ afin d'accroître le rendement et de favoriser la santé des sols à terme. Chaque culture possède ses propres exigences en matière d'éléments nutritifs. En alternant les cultures en production, l'agriculteur peut conserver certains nutriments en quantité suffisante, remplacer les éléments nutritifs essentiels (tels que l'azote) et améliorer la structure des sols.



## Aspects importants

- AMÉLIORATION DE LA BIODIVERSITÉ ET DES ÉCOSYSTÈMES
- GESTION DES SOLS
- CONSERVATION ET QUALITÉ DE L'EAU



## Pleins feux sur la durabilité

### Étude de cas :

### Investir dans la production de cerises biologiques

En 2020, par exemple, le propriétaire de l'exploitation agricole de cerises de la Californie s'est associé à Fiera Comox afin d'accroître sa production de cerises biologiques. Cette expansion comprenait l'utilisation d'une couverture végétale naturelle et de cultures de couverture destinées à améliorer les conditions des sols et l'absorption d'eau par les arbres fruitiers. Aujourd'hui, cet actif est l'une des plus importantes entreprises de production, d'expédition et d'emballage de cerises biologiques dans la vallée de San Joaquin en Californie.

**Lorsque nous concluons un nouveau partenariat, nous aidons les agriculteurs propriétaires à atteindre leurs objectifs stratégiques de croissance.**





## Pleins feux sur la durabilité

### Étude de cas :

### Collaboration avec les parties prenantes afin d'encourager la conservation de l'eau

Dans l'État de Washington, les consommateurs d'eau qui n'utilisent pas la totalité de leur quota d'eau au cours d'un nombre d'années donné peuvent le perdre, soit une approche « tout ou rien ». Malheureusement, ces politiques peuvent avoir une incidence négative, car elles pénalisent les exploitations agricoles qui investissent dans des technologies d'économie d'eau.

Ce fût le cas pour notre partenaire agriculteur de Washington qui avait réussi à diminuer, de manière significative, son utilisation d'eau au fil des ans en améliorant ses pratiques agricoles, notamment en couvrant ses vergers avec des toiles à ombrer et en installant des systèmes d'irrigation efficaces. L'exploitation agricole et le ministère de l'Agriculture de l'État de Washington ont récemment complété un projet pilote. Le ministère et un consultant avaient réalisé une étude au moyen de deux stations météorologiques de pointe installées sur une zone couverte par des toiles à ombrer et une zone adjacente non-couverte. Leur objectif était de déterminer l'économie d'eau réalisée par les toiles à ombrer. Ils ont découvert que les toiles ont fortement amélioré les conditions de croissance des arbres. En effet, la couverture a grandement accru l'humidité relative, nettement réduit la vitesse du vent, stabilisé l'humidité des sols et rafraîchi la température de l'air.

Afin d'améliorer la conservation de l'eau, notre partenaire agriculteur a également procédé à l'installation d'appareils visant à mesurer l'humidité des sols et à l'installation d'un système d'arrosage par aspersion par un système d'irrigation au goutte-à-goutte qui livre l'eau directement dans la zone des racines des arbres. Puisque ces systèmes sont reliés, ils sont en mesure de réguler en temps réel la quantité d'eau fournie. Ainsi, les arbres ne reçoivent que l'eau requise pour la production optimale des fruits. Notre partenaire agriculteur a aussi retiré les peupliers utilisés à titre de brise-vent (ces arbres sont reconnus comme de grands buveurs d'eau), puisqu'ils n'étaient plus nécessaires après l'installation des toiles à ombrer. Cette décision a complètement éliminé un besoin en irrigation. Grâce à tous ces changements, notre partenaire agriculteur utilise beaucoup moins d'eau pour produire des fruits.

Ce projet-pilote a permis aux parties d'élaborer une stratégie novatrice d'acheminement de l'eau, dans le cadre de laquelle le gouvernement a racheté une partie de l'eau inutilisée afin de répondre à la demande ailleurs dans la région, alors que notre partenaire agriculteur a conservé l'autre partie de ses droits d'eau, ce qui lui offre une marge de manœuvre suffisante pour répondre à ses besoins futurs dans ses activités agricoles. L'État a réussi à encourager, et non à décourager, les efforts et les investissements en matière de conservation de l'eau. Tout le monde y gagne. Le ministère de l'Agriculture de l'État de Washington tâche actuellement d'appliquer ce programme à d'autres exploitations agricoles. Il s'agit d'une approche novatrice à une technologique qui peut transformer le processus de consommation de l'eau.





## Pleins feux sur la durabilité

### Étude de cas :

### Une autre façon de conserver l'eau

En Australie, les exploitations agricoles ont généralement recours à un système très laborieux d'irrigation par siphon. Dans le cadre de notre partenariat de coton, nous avons installé un système d'irrigation par canaux sans pente sur une superficie d'environ 6 900 acres dans notre zone d'irrigation du coton. Soulignons que cette superficie a augmenté de plus de 17 % au cours des deux dernières années. Ce projet comprenait le terrassement des champs afin de permettre à la gravité d'envoyer l'eau à partir d'un canal central jusqu'aux champs et ainsi irriguer les cultures. Cette méthode requiert beaucoup moins de main-d'œuvre pour gérer l'horaire d'irrigation, en plus de permettre aux opérateurs de gérer plus efficacement le flux et la direction de l'eau, d'où une économie en eau. Elle évite également le recours à des pompes fonctionnant à l'essence.

« L'installation d'un système d'irrigation par canaux sans pente nécessitait un investissement important, mais nous constatons déjà un rendement sur notre placement et une réduction de la consommation d'eau par unité de production. C'est gagnant-gagnant pour notre partenariat et pour la communauté locale. Chaque goutte d'eau économisée peut être utilisée à d'autres fins productives telles que la conservation environnementale. »



**Matthew Corbett**  
Associé, Agriculture



# Investir dans l'environnement

## Gestion des déchets

**La gestion des déchets agricoles n'est pas une mince affaire. Il existe plusieurs façons de gérer ces déchets et le meilleur moyen dépend du type de déchets, son emplacement et la réglementation locale.**

### Pourquoi ce thème revêt-il une si grande importance?

Toutes les activités agricoles, y compris la production, la période qui suit la récolte, la transformation et l'emballage, produisent des déchets, que ce soit par les animaux, le carburant, le plastique, les produits chimiques, l'eau ou les pertes alimentaires. En effet, plusieurs de ces processus nécessaires au fonctionnement et à la sécurité des exploitations agricoles et de leurs produits produisent des déchets.

L'amélioration des processus de gestion des déchets peut minimiser les inefficacités, augmenter la production et contribuer à la rentabilité d'une exploitation agricole. Il est aussi possible de réduire les impacts négatifs sur l'environnement et la santé humaine.

### Notre aspiration

**Réduire l'utilisation des ressources naturelles au moyen de solutions novatrices pouvant minimiser les déchets opérationnels et diminuer les pertes alimentaires.**

### Notre approche

Nous utilisons l'approche des 4R pour les déchets : réduire, réutiliser, recycler et repenser. Le quatrième terme, repenser, résume notre approche circulaire à l'égard des ressources. Dans la mesure du possible, nous encourageons nos partenaires agriculteurs à chercher des solutions pour transformer les déchets en intrants dans d'autres processus, ou à repenser tous les processus afin d'éliminer ou de réduire les déchets de manière significative. De plus, nous demandons à nos équipes et à nos partenaires agriculteurs de repenser ou de trouver des moyens pour diminuer l'utilisation de produits chimiques dans la production de fruits ou autres cultures.

Avec notre soutien, nos partenaires agriculteurs développent des plans de gestion des déchets qui couvrent la production jusqu'à leur élimination. Selon l'exploitation agricole, ces plans peuvent prévoir des processus de manutention et de traitement des déchets dangereux et des eaux usées, d'utilisation et du stockage des produits agrochimiques, des gaz, des fluides et du carburant. Nos partenaires effectuent aussi un suivi concernant l'élimination et la récupération des déchets, surtout les déchets dangereux, et s'efforcent de remplacer les matériaux non renouvelables par des matériaux réutilisables ou recyclés.

Nous recherchons aussi des solutions novatrices de réduction des déchets alimentaires. L'utilisation de toiles à ombrer dans les vergers en est un exemple. Elles sont efficaces contre les effets des changements climatiques et réduisent les dommages causés par le vent en diminuant la quantité de fruits qui tombent au sol de même que le risque de brûlures provoquées par les radiations solaires.

### Aspects importants

- RÉDUCTION DES DÉCHETS
- DIMINUTION DES PERTES ALIMENTAIRES



## Fait saillant de 2022-2023

### Utilisation accrue de la technologie d'arrosage ciblé par caméra parmi nos actifs

À l'heure actuelle, deux partenariats ont investi dans cette technologie, qui consiste à balayer les champs et à détecter les zones qui requièrent de l'herbicide. Comparativement aux systèmes d'arrosage traditionnel à grande surface, la technologie par caméra peut diminuer significativement la quantité d'herbicide requise et réduire les coûts.

Depuis 2021, nous avons utilisé l'arrosage ciblé par caméra sur 180 000 hectares de terres. Basé sur notre l'expérience, le taux d'application d'herbicide a diminué d'environ 85 à 90 %. Nous avons utilisé avec l'arrosage ciblé par caméra moins de 0,3 litre d'herbicide par hectare en moyenne alors que plus de 2,5 litres par hectare étaient requis avec un système traditionnel d'arrosage à grande surface.





## Pleins feux sur la durabilité

### Étude de cas :

#### Investir dans de nouvelles solutions pour réduire la quantité de déchets

En 2022, nous et notre partenaire agriculteur avons investi dans une nouvelle technologie automatisée d'emballage des cerises qui a nettement accru l'efficacité et l'efficience des processus de triage et de classement des fruits. En étroite collaboration avec le fabricant, notre partenaire agriculteur a modifié l'équipement standard et optimisé la manipulation et le traitement des fruits.

**Le nouvel équipement veille aussi à ce que les cerises ramassées soient de la bonne qualité.**

**AINSI, LE NOMBRE DE FRUITS PERDUS OU ENDOMMAGÉS A DIMINUÉ, D'OÙ LA CAPACITÉ DE NOTRE PARTENAIRE À VENDRE DES FRUITS DE MEILLEURE QUALITÉ À UN PRIX SUPÉRIEUR ET À RÉDUIRE LA QUANTITÉ DE FRUITS QUI DOIVENT ÊTRE JETÉS AU REBUT.**



## Investir dans le capital humain

**Notre modèle basé sur le partenariat favorise un environnement de travail positif. Nous sommes convaincus que si les employés sont heureux, l'entreprise prospérera.**

### Pourquoi ce thème revêt-il une si grande importance?

La réussite en agriculture requiert une grande expertise et une main-d'œuvre considérable.

À l'heure actuelle, le marché de l'emploi ne favorise pas les employés. La capacité à attirer et retenir les meilleurs employés, par le biais d'une gestion efficace du talent, représente un avantage concurrentiel significatif. Par ailleurs, l'agriculture comporte son lot de risques en matière de santé et sécurité. Si ces risques ne sont pas adéquatement gérés, les accidents au travail pourraient mener à des blessures et à une hausse des coûts pour l'employeur.

### Notre aspiration

**Habiliter les agriculteurs à incorporer les meilleurs processus de gestion du talent, de santé et de sécurité, de manière à attirer, perfectionner et conserver les employés compétents, de même qu'à favoriser la diversité de l'entreprise.**

### Éléments importants

- ▶ PRATIQUES DE TRAVAIL
- ▶ SANTÉ ET SÉCURITÉ
- ▶ SENTIMENT D'APPARTENANCE

### Notre approche

L'examen des méthodes de travail, des programmes destinés aux employés, des programmes de santé et sécurité et de la satisfaction des employés est un volet important de la vérification diligente de chaque placement. À notre avis, des processus, des pratiques et des antécédents solides représentent une bonne indication de la qualité de la gestion des risques ESG par l'entreprise. Un partenaire agriculteur potentiel doit démontrer son engagement envers des pratiques de travail, de santé et de sécurité saines avant que nous procédions à un investissement.

### Dans le cadre de l'examen des méthodes de travail, nous portons une attention particulière aux éléments suivants :

- > Salaires et avantages sociaux raisonnables
- > Programmes de santé et sécurité bien définis
- > Formation et perfectionnement

Une fois à bord, nous collaborons avec les partenaires pour améliorer la formation et accroître la sensibilisation en matière de santé et sécurité auprès de tous les employés et sous-traitants, le tout afin de prévenir les accidents au travail. À tout moment dans le cycle d'un investissement, nous suivons de près la performance au chapitre de la santé et sécurité, notamment lors d'audits effectués de temps à autre par des tiers dans certaines installations, et en abordant le sujet à chaque rencontre du conseil d'administration. Nous travaillons aussi de concert avec nos partenaires pour que la rémunération soit juste et, dans plusieurs cas, supérieure à la moyenne du marché ou aux salaires minimums. De plus, nous avons adopté une politique tolérance zéro à l'égard de la main-d'œuvre forcée.



## Pleins feux sur la durabilité

### Étude de cas

### Formation obligatoire en santé et sécurité

Dans tous nos partenariats, la formation en santé et sécurité est une priorité pour Fiera Comox et nos partenaires agriculteurs. Le type de formation requise, sur une base continue, auprès des employés de nos partenariats varie en fonction du type d'exploitation, de l'environnement de travail et des tâches de chaque employé, mais toute formation comprendra les volets suivants :

- › UTILISATION DE VÉHICULES
- › PREMIERS SOINS ET CPR
- › PRÉVENTION DES ACCIDENTS
- › MANIPULATION DES PRODUITS CHIMIQUES
- › FORMATION SUR LES MALADIES LIÉES À LA CHALEUR ET AU FROID
- › SÉCURITÉ POUR LE QUART DE NUIT
- › SÉCURITÉ DES ÉQUIPEMENTS
- › SALUBRITÉ DES ALIMENTS

En Californie, nos partenaires agriculteurs ont également collaboré avec une tierce partie pour offrir une formation deux fois par an, donnée en anglais et en espagnol, sur les tracteurs et les pesticides. Pour les employés qui travaillent dans les vergers, elle est primordiale pour leur protection et celle de leurs collègues. Cette formation a pour objectif de diminuer le nombre et la gravité des accidents de travail, de veiller à l'utilisation appropriée de l'équipement et de respecter toutes les exigences juridiques en matière de sécurité au travail.



## Sujets abordés

### Utilisation sécuritaire des tracteurs

- › Inspection avant le quart de travail
- › Comment démarrer un tracteur en toute sécurité
- › Monter et descendre correctement d'un tracteur
- › Les dangers de la prise de force
- › Les neuf règles des opérateurs de la CalOSHA
- › Comment identifier des sources de dangers d'un tracteur

### Manipulation sécuritaire des pesticides et normes de protection des travailleurs

- › Définition de pesticides
- › Contamination
- › Bon usage de l'équipement de protection personnelle
- › Premiers soins et décontamination
- › Entreposage et élimination des contenants
- › Fiches de données de sécurité pour l'utilisation de produits chimiques
- › Système mondial de pictogrammes





## Investir dans la communauté

Nos investissements visent non seulement à soutenir nos partenaires agriculteurs, mais aussi la vigueur des communautés dans lesquelles nos exploitations existent depuis des générations.

### Pourquoi ce thème revêt-il une si grande importance?

La définition de communauté comprend, dans son sens large, les parties prenantes et autres parties intéressées qui peuvent être affectées par les activités de l'entreprise ou avoir une incidence sur celles-ci. Le succès de toute entreprise passe par la consultation, la coopération et l'engagement des parties prenantes, dont les peuples autochtones.

Une entreprise prospère lorsque sa communauté est résiliente et dispose des ressources nécessaires pour se développer. Une communauté soudée attire les familles, les travailleurs et les entreprises qui fournissent les ressources et les services essentiels. Elles alimentent le dynamisme des économies et participent à l'éducation des enfants et leur offrent les aptitudes qu'ils ont besoin pour obtenir un emploi de qualité.

Le soutien des communautés locales est aussi nécessaire pour que les entreprises puissent prospérer à long terme, et avoir la capacité d'attirer et de retenir des travailleurs qualifiés.

### Notre aspiration

Favoriser la durabilité des communautés rurales au moyen d'un engagement auprès des parties prenantes et d'investissements dans l'économie locale.

### Notre approche

En collaboration avec nos partenaires agricoles, nous appuyons les communautés locales de trois façons : créer et conserver des emplois locaux, soutenir les fournisseurs locaux et contribuer aux organismes sans but lucratif locaux et autres initiatives communautaires.

### Création d'emplois

- > Dans l'ensemble, nos actifs agricoles emploient plus de 1 600 travailleurs à temps plein et équivalent dans un vaste éventail de rôles (employés et opérateurs de vergers, finance, comptabilité, technologie de l'information et ressources humaines). Afin de veiller à leur perfectionnement, plusieurs partenariats aident leurs employés à obtenir des certifications et des formations techniques liées à leur emploi.

### Fournisseurs locaux

- > En appuyant les petites entreprises et les fournisseurs locaux par le biais de contrats, nous renforçons l'économie de nos communautés. En 2022, nos partenariats ont soutenu 2 700 fournisseurs locaux, y compris des divisions et des filiales locales de grandes entreprises mondiales.

### Soutien à la communauté

- > Nos partenaires agricoles ont fourni des commandites et des dons de bienfaisance à 25 organismes civiques et sans but lucratif en 2022.

### Éléments importants

- ▶ ENGAGEMENT ET SOUTIEN À LA COMMUNAUTÉ
- ▶ RELATIONS AVEC LES PEUPLES AUTOCHTONES
- ▶ IMPACT ÉCONOMIQUE LOCAL

# Notre approche en matière d'investissement durable

Notre approche en matière d'investissement durable est guidée par notre politique en investissement durable, qui s'applique à l'ensemble de nos stratégies et fonds.

Voici nos quatre principes de base :

1

## ▶ INTÉGRER LA DURABILITÉ DANS LE PROCESSUS DÉCISIONNEL.

Nous nous efforçons de minimiser les impacts négatifs et de maximiser les résultats positifs sur l'environnement et la société, tout en générant des rendements élevés pour nos investisseurs.

2

## ▶ MAINTENIR LES PLUS HAUTS STANDARDS ÉTHIQUES

Nous exploitons nos activités et gérons nos relations en maintenant le plus haut degré d'intégrité, de respect et d'honnêteté.

3

## ▶ AGIR EN TANT QUE PARTENAIRE DE CONFIANCE

Nous tâchons de cultiver des relations ouvertes et constructives avec nos partenaires agriculteurs et les parties prenantes. Grâce à ces relations, nous sommes en mesure d'améliorer la performance financière et ESG de nos actifs.

4

## ▶ ÊTRE DE CHEFS DE FILE DANS L'INDUSTRIE

Nous tâchons de devenir des leaders dans notre industrie en améliorant et en adaptant constamment notre approche au moyen des pratiques exemplaires. Nous sommes bien au fait de l'évolution rapide de la conjoncture de placement et des enjeux de durabilité. Être un leader est un parcours qui requière que nous ne cessions d'apprendre et d'évoluer.



# Notre cadre d'investissement durable

Nous identifions, surveillons et gérons les principaux risques ESG sur l'ensemble du cycle de vie de chaque actif au moyen de notre cadre d'investissement durable, tel qu'illustré ci-dessous. Ainsi, nous faisons la promotion des meilleures pratiques, créons de la valeur pour nos partenaires agriculteurs, appuyons la gestion serrée des risques et des opportunités et mettons en valeur les pratiques d'agriculture durable.



## 1. Présélection

Avant d'envisager un placement, nous effectuons un examen préliminaire afin de déterminer que ce placement potentiel ne comporte pas de risques financiers et ESG qui pourraient avoir des conséquences néfastes au niveau financier, juridique, éthique et réputationnel. Outre les secteurs controversés qui sont systématiquement exclus de toutes les stratégies de Fiera Comox (armes controversées, divertissement pour adultes, tabac et cannabis, par exemple), la stratégie en agriculture évite d'investir dans les régions où la réglementation en matière de conditions de travail est faible et où les lois en matière de propriété et de transfert des terres sont ambiguës. Par conséquent, nous investissons principalement sur les marchés développés où la réglementation en matière de conditions de travail est solide et où les titres fonciers sont explicites et les droits de propriété des terres sont exécutoires et opposables à des tiers.



## 2. Vérification diligente

Pendant la vérification diligente, notre équipe de placement en agriculture, en collaboration avec notre cheffe investissement durable, réalise une analyse approfondie de l'actif potentiel selon chacun des cinq principaux aspects clés ESG et tout autre facteur important afin de déterminer les risques et les opportunités ESG. Nous avons recours à nos outils exclusifs de vérification diligente pour obtenir une évaluation exhaustive et fiable des principaux facteurs ESG.

Notre équipe de placement en agriculture examine ensuite les résultats ESG obtenus à partir de la vérification diligente avec notre cheffe investissement durable. Au besoin, nous faisons appel à des spécialistes externes qui approfondiront les recherches sur certains enjeux.



## 3. Décision de placement

Après la vérification diligente, notre équipe de placement en agriculture présente ses recommandations de placement au comité de gestion des placements. Toutes les notes destinées au comité des placements doivent comprendre un sommaire des résultats de l'analyse ESG, dont les principaux risques, les mesures d'atténuation, les opportunités d'intégration des modalités ESG dans nos ententes et les drapeaux rouges qui doivent être abordés avant la clôture de l'investissement, ainsi que la structure de gouvernance proposée. Ensuite, le comité de gestion des placements discute des risques et des avantages du placement potentiel, et souligne les questions qui doivent être abordées avant la clôture. La cheffe investissement durable de Fiera Comox est un membre votant du comité de gestion des placements et est responsable de tous les aspects ESG des activités du comité. Lorsqu'un investissement nécessite l'approbation du comité des placements du conseil, nous réalisons également un examen des considérations ESG et une analyse des résultats ESG pertinents.



#### 4. Gestion et suivi de l'actif

Après la clôture du placement, nous ajoutons les principaux résultats ESG obtenus dans le cadre de la vérification diligente à nos processus d'intégration, de gestion et de suivi de l'actif, qui comprend des plans sur 100 jours, sur un an et à long terme pour chaque actif. Ces plans classent et priorisent les principales initiatives ESG sur le court, moyen et long terme. Nous communiquons nos attentes de gestion ESG à nos partenaires agriculteurs et collaborons avec eux afin d'identifier et de surveiller les risques existants et émergents, tout en déterminant les opportunités grâce à un plan d'action ESG à long terme.

Nous suivons la performance ESG des actifs selon nos cinq principaux aspects clés ESG, et mesurons les progrès réalisés dans nos plans d'action ESG, par le biais de mises à jour trimestrielles au conseil et de rencontres régulières avec nos partenaires agriculteurs. Nous encourageons nos partenaires à se baser sur leur expertise et leur expérience pour nous présenter des problèmes et des idées lors de nos discussions, lesquels seront débattus et résolus. En compagnie de nos partenaires agriculteurs, nous ciblons des initiatives ESG et, au besoin, offrons du financement pour leur mise en œuvre.

#### Exemple d'un plan d'action ESG

1

##### Plan sur 100 jours

- > Élaborer une politique ESG spécifique à l'actif; définir la gouvernance ESG, établir des IRC visant à suivre les progrès et la performance ESG

2

##### Plan sur un an

- > Élaborer une stratégie d'efficacité énergétique, y compris la production d'énergie renouvelable (panneaux solaires) sur site afin de diminuer les émissions de carbone et la dépendance au réseau électrique

3

##### Plan à long terme

- > Trouver des solutions pour (re)valoriser les déchets organiques résiduels



#### 5. Sortie du placement

Notre équipe de placement en agriculture collaborera avec nos partenaires agriculteurs afin de préparer une évaluation de la performance ESG qui met en relief les principales améliorations et la valeur générée directement par nos efforts collaboratifs et notre investissement.



## Notre parcours en investissement durable

### 2017

- > **Création du fonds : 150 millions \$ d'actifs sous gestion**
- > Adoption de la politique ESG

### 2019

- > Conversion d'une irrigation par siphon à un système de canaux sans pente en Australie
- > Importante mise à niveau du système d'alimentation en eau dans les actifs australiens
- > Début des projets d'amélioration de l'alimentation en eau sur la propriété de la culture d'amandes en Californie

### 2020

- > Appui au développement d'un projet d'infrastructures solaires et d'un système de canaux sans pente en Australie
- > Déploiement de nouvelles toiles à ombrer à Washington
- > Installation de la technologie d'arrosage ciblé par caméra en Australie

### 2021

- > Acquisition d'un nouveau système d'arrosage ciblé par caméra pour l'exploitation de cultures en rangs en Australie
- > Ajout d'un nouveau système de canaux sans pente en Australie
- > Installation de toiles à ombrer en Californie et développement continu de l'actif à Washington

### 2022

- > Ajout d'infrastructures solaires en Australie
- > Conversion bio d'une partie importante de nos vergers de cerises en Californie
- > Embauche de la cheffe investissement durable afin de soutenir et d'accélérer nos efforts ESG
- > Mise à jour de la politique ESG pour tenir compte de la nature durable de nos pratiques et lancement de notre nouvelle politique d'investissement durable
- > Développement d'un cadre ESG et d'outils de vérification diligente destinés aux actifs agricoles
- > Ajout d'experts externes en changements climatiques et éléments de création de valeur ESG par le biais de la vérification diligente de nouveaux actifs
- > Publication de notre premier rapport d'investissement durable

### 2023

- > **Fonds le 30 juin 2023 : plus de 1,4 milliard \$ d'actifs sous gestion**
- > Lancement des nouveaux IRC ESG; implantation d'un outil visant à suivre la performance ESG pour l'ensemble de nos actifs; organisation de séances de formation ESG auprès de nos partenaires agriculteurs
- > Revue de nos processus d'investissement durable afin de nous assurer que le Fonds sera aligné à l'article 8 du Sustainable Finance Disclosure Regulation de l'Union européenne

### 2024

- > Raffinement de la divulgation de la performance ESG

## Structure de gouvernance

Notre chef de la direction, le comité de gestion des placements et la cheffe investissement durable supervisent notre cadre d'investissement durable et passent en revue la politique d'investissement durable tous les deux ans.

Notre cheffe investissement durable dirige également la mise en œuvre de la politique dans toute l'organisation, fait la promotion des meilleures pratiques de l'industrie et siège sur le comité de l'investissement durable de la division Marchés privés de Fiera Capital. Les équipes de placement et les responsables des stratégies sont chargés d'intégrer la durabilité à chaque étape du processus d'investissement.

### Approfondir les connaissances des membres du conseil à propos des enjeux ESG

Au cours du premier semestre de 2023, notre cheffe investissement durable a organisé plusieurs séances d'information ESG auprès des membres du conseil d'administration et des équipes de direction de nos partenariats agricoles. Ces séances portaient sur les tendances du marché, la création de valeur et notre approche en matière d'investissement durable, ainsi que leurs effets sur les activités agricoles quotidiennes. Nous continuerons d'informer les membres du conseil d'administration et les équipes de direction de nos partenariats à propos des développements ESG et des nouveaux enjeux pertinents à leur secteur.

# Regard vers le futur

## Questions-réponses avec notre cheffe investissement durable, Stéphanie Lachance

### ► En quoi votre poste à Fiera Comox est-il unique?

Un nombre croissant de gestionnaires d'actifs se dotent de fonctions dédiées à l'investissement durable. Ce qui rend mon poste si important, à mon avis, tient au fait que je suis associée et membre votante du comité de gestion des placements, ce qui signifie que j'ai voix pour chaque décision de placement de la firme. Ainsi, les facteurs ESG sont pleinement intégrés dans nos placements et les décisions que nous prenons.

### ► Quelle est la prochaine étape de la firme en matière d'investissement durable?

Nous passons du qualitatif au quantitatif, en mettant en œuvre une série d'indicateurs de rendement clés standardisés que nous appliquerons à l'ensemble de notre portefeuille. Nous recueillons déjà des données ESG sur nos actifs, moyennant toutefois certaines disparités. Des paramètres constants nous permettront donc de mieux identifier les meilleures pratiques et de poursuivre notre amélioration continue. Nous déployons en outre un système de collecte de données pour chacun de nos actifs qui améliorera notre suivi ainsi que nos comparaisons et divulgations de données, tout en nous permettant de prendre des décisions plus avisées.

### ► Il s'agit d'un investissement significatif. Comment se justifie-t-il?

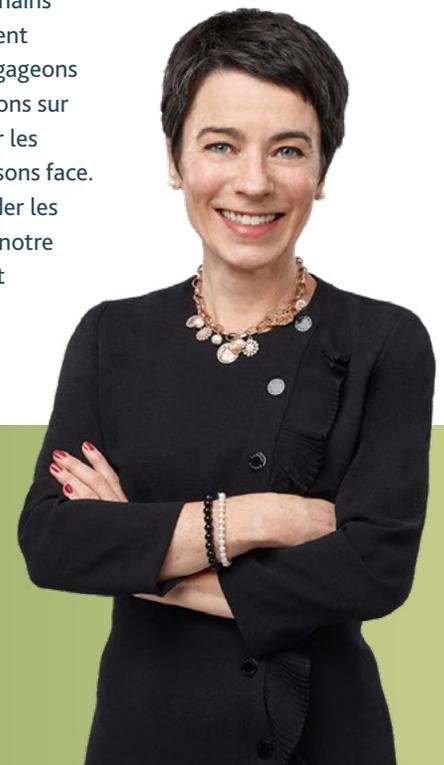
Nous franchissons une étape critique comme gestionnaire d'actifs. Nous renforcerons nos processus d'évaluation et de vérification diligente, et élaborerons un plan pour l'amélioration continue. Notre firme parlera d'une seule voix à l'égard des enjeux ESG et de nos objectifs dans ce domaine. En fin de compte, il s'agit de suivre et mesurer les bonnes pratiques que nos partenaires agriculteurs mettent actuellement en place. Nous tenons à les soutenir en nous appuyant sur des résultats tangibles et à étendre ces bonnes pratiques à l'ensemble de notre portefeuille.

### ► Comment élaborez-vous les indicateurs de rendement clés?

Nous nous appuyons sur les cinq aspects clés ESG de notre cadre d'investissement durable (voir les pages 12 et 31). C'est ce qui conditionne tout ce que nous mesurons. Il s'agit d'un processus de collaboration avec nos partenaires agriculteurs. Nous devons nous assurer de la pertinence de ces indicateurs de rendement clés, afin qu'ils mesurent réellement les résultats de nature à susciter les changements que nous souhaitons. Nous dialoguons avec nos partenaires agriculteurs afin de comprendre les données qu'ils recueillent déjà et de repérer les éléments communs aux différents actifs. Une fois finalisés, les indicateurs de rendement clés ESG seront présentés au conseil d'administration et à l'équipe de direction de chaque partenariat agricole, afin d'assurer une mise en œuvre couronnée de succès. Nous estimons qu'il s'agit de la meilleure manière de bâtir un socle solide pour l'avenir.

### ► Comment communiquerez-vous les données?

Nous enverrons des mises à jour trimestrielles au conseil d'administration de chaque partenariat agricole et au comité de gestion des placements de Fiera Comox. Nous ferons également le point avec nos parties prenantes externes dans nos prochains rapports d'investissement durable. Nous nous engageons à donner des informations sur ce qui fonctionne et sur les défis auxquels nous faisons face. Nous espérons ainsi aider les autres intervenants de notre secteur qui soutiennent également une agriculture durable.



**Stéphanie Lachance**  
Associée, Cheffe d'investissement durable

# Fiera Comox

info@fieracomox.com  
fieracomox.com

## MONTRÉAL

1981 Avenue McGill Collège  
bureau 1500  
Montréal (Québec)  
H3A 0H5

**1 514 954-6455**

### Avertissement important

Corporation Fiera Capital (« **Fiera Capital** ») est une société de gestion de placement mondiale indépendante qui offre des solutions multi-actifs personnalisées tirant parti d'un vaste éventail de catégories d'actifs traditionnels et non traditionnels à des clients institutionnels, de détail et de gestion privée en Amérique du Nord, en Europe et dans les principaux marchés en Asie. Fiera Capital est inscrite à la Bourse de Toronto sous le symbole « **FSZ** ». Chaque entité membre du même groupe que Fiera Capital (chacune étant désignée ci-après comme un « **membre de son groupe** ») ne fournit des services de conseil en placement ou de gestion d'investissements ou n'offre des fonds de placement que dans les territoires où le membre de son groupe est autorisé à fournir des services en vertu d'une dispense d'inscription ou dans les territoires où le produit est enregistré.

Les informations présentées dans ce document, en totalité ou en partie, ne constituent pas des conseils en matière de placement, de fiscalité, juridiques ou autres, ni ne tiennent compte des objectifs de placement ou de la situation financière de quelque investisseur que ce soit.

Tous les droits sur les marques déposées, marques et/ou logos répertoriés ici appartiennent à leurs propriétaires respectifs. L'utilisation des présentes par Fiera Capital et ses filiales n'implique pas une affiliation ou une approbation de la part des propriétaires de ces marques/logos.

Fiera Capital et les membres de son groupe ont des motifs raisonnables de croire que le présent document contient des informations exactes à la date de sa publication; toutefois, aucune déclaration n'est faite quant à l'exactitude ou à l'exhaustivité de ces informations et il ne faudrait donc pas s'y fier. Fiera Capital et les membres de son groupe déclinent toute responsabilité à propos de l'utilisation du présent document.

Fiera Capital et les membres de son groupe ne recommandent aucunement d'acheter ou de vendre des titres ou des placements mentionnés dans du matériel de marketing. Les services de courtage ou de conseils ne sont offerts qu'aux investisseurs qualifiés conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables dans chaque territoire.

**Le rendement passé d'un fonds, d'une stratégie ou d'un placement ne constitue pas une indication ou une garantie des résultats futurs. Les informations en matière de rendement supposent le réinvestissement de la totalité du revenu de placement et des distributions et elles ne tiennent pas compte des frais ni de l'impôt sur le revenu payés par l'investisseur. Tous les placements comportent un risque de perte. Les rendements cibles sont prospectifs, ne représentent pas le rendement réel, il n'y a aucune garantie que ce rendement sera atteint et les résultats réels peuvent varier considérablement.**

Le présent document peut contenir des « déclarations prospectives » qui reflètent les prévisions actuelles de Fiera Capital et/ou des membres de son groupe. Ces déclarations reflètent les opinions, les attentes et les hypothèses actuelles en ce qui concerne les événements futurs et sont fondées sur les informations présentement disponibles. Bien qu'elles soient fondées sur ce que Fiera Capital et les membres de son groupe estiment être des hypothèses raisonnables, rien ne garantit que les résultats, le rendement ou les réalisations réels seront conformes à ces déclarations prospectives. Fiera Capital et les membres de son groupe ne sont pas tenus de mettre à jour ni de modifier les déclarations prospectives du fait de nouvelles informations, d'événements nouveaux ou pour tout autre motif.

Les données en matière de stratégie, comme les ratios et les autres indicateurs, pouvant figurer dans ce document, sont fournies à titre de référence seulement et elles peuvent être utilisées par les investisseurs éventuels pour évaluer et comparer la stratégie. D'autres indicateurs sont disponibles et ils devraient également être pris en compte avant d'investir, car ceux qui sont mentionnés dans ce document sont choisis par le gestionnaire de manière subjective. Une pondération différente de ces facteurs subjectifs mènerait probablement à des conclusions différentes.

Les informations en matière de stratégie, y compris les données sur les titres et sur l'exposition, ainsi que d'autres caractéristiques, sont valides à la date indiquée, mais elles peuvent changer. Les titres spécifiques mentionnés ne sont pas représentatifs de tous les placements et il ne faut pas présumer que les placements indiqués ont été ou seront rentables.

Le rendement et les caractéristiques de certains fonds ou stratégies peuvent être comparés à ceux d'indices réputés et largement reconnus. Les titres peuvent toutefois différer considérablement de ceux qui composent l'indice représentatif. Il n'est pas possible d'investir directement dans un indice. Les investisseurs qui ont pour stratégie de suivre un indice peuvent obtenir des rendements supérieurs ou inférieurs à ceux de l'indice. En outre, ils devront payer des frais qui réduiront le rendement de leurs placements, alors que le rendement de l'indice n'est pas affecté par des frais. En règle générale, un indice utilisé pour évaluer le rendement d'un fonds ou d'une stratégie, selon le cas, est celui dont la composition, la volatilité ou d'autres éléments se rapprochent le plus de ceux du fonds ou de la stratégie.

Tout placement comporte divers risques que les investisseurs éventuels doivent examiner attentivement avant de prendre une décision de placement. Aucune stratégie de placement ni technique de gestion des risques ne peut garantir des rendements ou éliminer les risques, peu importe les conditions du marché. Chaque investisseur est tenu de lire tous les documents constitutifs connexes et de consulter ses propres conseillers concernant les questions juridiques, fiscales, comptables, réglementaires et connexes avant d'effectuer un placement.

Les objectifs, les engagements, les mesures incitatives et les initiatives en matière d'ESG ou d'impact décrits dans ce document sont purement volontaires, peuvent avoir une incidence limitée sur les décisions d'investissement et/ou la gestion des investissements et ne constituent pas une garantie, une promesse ou un engagement concernant les répercussions ou les résultats positifs réels ou potentiels associés aux investissements effectués par les fonds gérés par la firme. La firme a établi, et pourrait établir à l'avenir, certains objectifs, engagements, mesures incitatives et initiatives en matière d'ESG ou d'impact, y compris, sans s'y limiter, ceux liés à la diversité, à l'équité, à l'inclusion et à la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Les objectifs, les engagements, les mesures incitatives et les initiatives en matière d'ESG ou d'impact mentionnés dans les documents d'information, rapports ou communications publiés par la firme ne sont pas promus et ne lient aucune décision d'investissement prise à l'égard des fonds gérés par la firme ou de la gestion de fonds gérés par la firme aux fins de l'article 8 du Règlement (UE) 2019/2088 sur la publication d'informations en matière de durabilité dans le secteur des services financiers. Toute mesure mise en œuvre à l'égard de ces objectifs, engagements, mesures incitatives et initiatives en matière d'ESG ou d'impact pourraient ne pas s'appliquer immédiatement aux investissements des fonds gérés par la firme et toute mise en œuvre pourrait être annulée ou ignorée à la seule discrétion de la firme.

**Royaume-Uni :** Le présent document est publié par la société Fiera Capital (UK) Limited, un membre du groupe de Corporation Fiera Capital, laquelle est autorisée et réglementée par la Financial Conduct Authority. Fiera Capital (UK) Limited est inscrite auprès de la Securities and Exchange Commission (« **SEC** ») des États-Unis en tant que conseiller en placement. L'inscription auprès de la SEC ne suppose pas un certain niveau de compétence ni de formation.

**Espace économique européen (« EEE ») :** Le présent document est produit par la société Fiera Capital (Germany) GmbH (« **Fiera Germany** »), un membre du groupe de Corporation Fiera Capital, qui est autorisée et réglementée par l'Autorité fédérale de surveillance financière (BaFin).

**États-Unis :** Ce document est publié par Fiera Capital Inc. (« **Fiera USA** »), un membre du groupe de Corporation Fiera Capital. Fiera USA est un conseiller en placement basé à New York enregistré auprès de la Securities and Exchange Commission (« **SEC** »). L'inscription auprès de la SEC ne suppose pas un certain niveau de compétence ni de formation.

#### **Canada**

**Partenaires Fiera Comox inc. (« Fiera Comox »)**, une filiale de Corporation Fiera Capital, est un gestionnaire de placements mondial qui gère des stratégies privées alternatives dans les secteurs de l'agriculture, des terres forestières, des placements privés et du crédit privé.

Veillez trouver un aperçu des inscriptions de Corporation Fiera Capital et de certaines de ses filiales ici :

<https://www.fieracapital.com/fr/inscriptions-et-autorites>